

²íòàðâ'p: Áîðèñ Íóðàèèää, äèðàèòîð èíîíáí³ç 1Ñ

çàð³áíèò èíîí'pòáðíèò ïðíðàì, Ùííí-èíáèà ç ïàðáíðíààæó, íà ïí-àòèó 90-ò, ðíñ³èñùèà óðíà 1Ñ çóí³èà ïíáóáòààòè ñàíèè ïçíàááíèè á³ò-èçíííèè áðáíá íà ðèíèò ïðíðàííáí çàááçíá-áííý. Çàñííáíèè ³ ááççíííèè äèðàèòîð èíîíáí³ç Áîðèñ Íóðàèèää óíááíáíèè ó ó³, ùí ð³ááííù èíîí'pòáðíèò³ç íàñáèáííý áóáá áóðòèèèáí ðíñòè. Á àèòíàèòù, ðèííè ïóèòèèàèèèò ïðíðàì ³ èíîí'pòáðíèò ³áíð òàæ ïðèðá-áíèè íà áóðòèèèèè ð³ñò. Ðííáí Áíðíòíà

- Íí ïóíèèò àèñíáðò³á ³ áðàáò³á ðèíèò, 1Ñ - íàéá³èùòèè ó Ðíñ³ç ðíçðíáèðáà-³ ïíñòà-àèùíèè èíîí'pòáðíèò ïðíðàì íà ïàñíáííó ðèíèò. æ è íà òàè óá?

- Íí òèðàæàð, ý ïðíñòí áíááíáíèè, ïè íàéá³èùò³. Óíð³è ïè ïðíáàèè á³èý 10 íèí ïó³ó³èíèò èííèè ïðíðàì. Í³òù ñò³èùèè é áèèçùèí íà ïðíáà, íàá³òù ýè³-íááóáù ï³ðàòñùè³ óóáíðáííý! Ìè ïðíáàèè çà ð³è 190 000 èíí³è á³èíáíáí ñíòòà. Ùí ñòíñóòùñý áðíðáíáí íá³áó, òí á ñòáð³ òèðàæííáí ñíòòà á Ðíñ³ç ïè ñàí³ ááèèè³, áèá çàð³áí³ èíðíðàò³ç íà ááèèèèò óáíáàò ïíæòù ïíèàçóáàòè á³èùòá àèñíè³ íàñýàè.

- Áðáíá 1Ñ çíàðòù áóæá áááàòí òòí, íàá³òù èðáè, áàèáè³ á³á ïèðó èíîí'pòáð³á. Áàð³ ïðíðàíè àèòèáíí àèèðèñòà³ áóðáàèòáð³ý ïàèèò ï³áíðè³ñòà. Èóáè àè çàðàç ááíèðò³íóòá?

- Íàðá èðááí - ïðàòðáàòè íà ïàñíáèò ðèíèò, ³ ïè íàíáá³íñý çàèðèòè çà áííííáíð ñáí³ ïðíáóèò³ç ááí àèñòðèáùðòèè ð-óæíç ïðíáóèò³ç áèíèèèð-³ ï³³ ïàñíáíáí ïðíðàííáí çàááçíá-áííý (Í). Á íàèáñò³ á³èíáíáí Ì ïè áááæà³í, ùí ï³áíðè³ñòàá, ýè³ ïðèíýòá á³áíñèòè àí ñáðááí³ò, áíçð³èè àí ðááèùííç àáòííàòèçàò³ç, ³ ïè ðóòá³íñý á óñíó íàíðýíèò. Èð³ òíáí, ýèùí è³èùèà ðíè³á íàçáá ï³á ááòííàòèçàò³ò³ èíîíáí³ç ïàèè íà óááç³ ááòííàòèçàò³ò³ áóðáàèòáðíùèíáí íáè³èò, òá ñúíáíáí³ ýè íà ñáðááí³ò, òàè ³ íà íáááèèèèò ï³áíðè³ñòàòò ñòàèà ááæèèáíç ááòííàòèçàò³ý ³íèò èííáðò³èíèò óóíèò³è - áíáè³çò, èííòðíèð, ïèáíóááííý.

Ìè ïàðáíáèèí á³á àèíóñèò íáè³èíáèò ïðíðàì áí àèíóñèò ïðíðàì äèý ááòííàòèçàò³ç á³çíáíó. Òèùí ðáí³òá íàð³ ïðíðàíè àèý íáááèèèíáí ï³áíðè³ñòàá ïð³íóóááèèñý íà ïíðáá³ áóðáàèòáð³, ïíò³ - èáð³áíèèà á³ááèò ïðíáàæ³á, òí ñúíáíáí³ ïè áá-èíí ýè ñáíáí èè³íóà òàçýç íà ï³áíðè³ñòàá, àèðàèòîðè. Èðááè, ýèè ïíòðáíí ï³ááèèèèò èííèòáííòííðííæí³ñòù á³çíáíó, ýèè ïíòðáíí áá-èèòè, áá á íèò èðááòòù, ïðèíèðèòèè íáíðíó³ñòù íáíðíóíèò èíòòá. Èáð³áíèè³á, ýèè ïíòðáíí èíííèè³áóáàòè ááèèèò è³èùè³ñòù ááíèò ïí áí-ðí³ ááí óðáí-àèçèíáíáèí ï³áíðè³ñòàáò.

- Áè àèòíàèòá á ñááíáíó ñáðááíúíáí á³çíáíó é çàèðà³òáñý ïðíííóáàòè íáíá é òá æá ð³òáííý äèý ïàèíáí é ñáðááíúíáí á³çíáíó. Íà áíç òáñý ðíçáóáèòè èè³íó³á, á³áæàðíòèò ñòáðèò èíðèñòàá-³á çðíñèð ñèèááí³ñòð ñèñòáíè?

- Óá ñáðèíçíá íèòáííý. Á áðð³òáèòòð³ ñèñòáí ááòííàòèçàò³ç ñúíáíáí³ ð-àñ ïèàòðíðíèò ð³òáíí - èíèè ó í³ááðñáèùíá ïèàòòíðíà, íà ýè³ é áóáòòòñý èííèðáòí³ ð³òáííý-ðíçáíçáííý-àèð³òáííý-á³çíáíó-ð³òáííý. Çç ïèàòòíðíð "1Ñ:Í³áíðè³ñòáí 8.0" íàí óááèíñý áíñýàòè áóæá ááèèèèç ïàñòááíáííñò³. Íà çç ïíííá³ áòáèòèáí³ ð³òáííý é äèý íáíáí ðíá³íèèèà ï³ñòý (òàèá íáááèèèè ï³áíðè³ñòáí, áá ° áóèááèùíí íàèí èíîí'pòáð äèý íáíáí áóðáàèòáð³), ³ äèý ñíòáíú ðíáí-èò ï³ñòù.

- Òèè ñááíáíó áóáá ðíñòè á Ðíñ³ç á íàéáèèèè³ ðíèè á³èùò àèòèáíí - èíîí'pòáðíèò ïðíðàì äèý èíðíðàòèáíèò èè³íó³á ááí äèý áíáðí³ò èíðèñòàá-³á? Òèèè íáíðýííè äèý ááñ ïðèðèòèòáíí?

- Àèàèý-èñù ýè àèì³ððáàòè. Òèùì á òòóéàð [íðíáàíèò ïðíáðàì], òì ìè ÷-èñòí ÷áðíáà èíííáí³ý, òííò ùí ç 10 ìèí èíí³è ïðíáðàì á 2003 ð. ò³èùèè 190 000 áíááèí³ý ìá à³èíáèè ñíðò. Àèá ñè³èùèè ÷áðíá³ è ìáà-àèùí³ ïðíáðàìè á ðíñ³ ç áóæá àáðáá³, á áèííí³-í³ ïðíáðàìè èíòòòòòù ïðèáèèçíí ñò³èùèè, ñè³èùèè çò "íáííèèáííèèè" ó ðíçáèíáíèò èðà ç ìáð, òì ïí ðíçì³ðáò áèðò-èè ìáí³ ìáíðýíèò ñùíáíáí³ ïðèáèèçíí ïðòáíýí³. Á ñàì ïðèáòòèíáèì ò à³èíáà Ì.

Ó òòò-ííò áèðáæáí³ ÷áðíáí ç è ìóèüòèìáèèíèè ñíðò ìà° èðáù³ ïáðñíáèèðèè. Ìí áàíèì ìèíèíòíðíáýçè, ìá è³íáòù 2003 ð. ó èðà ç ìá áóèí 13 ìèí èííí³òáð³á: 9 ìèí - á ïò³ñáò ÷ 4 ìèí - ïí áóáèíèáð. Òèùì èðà ç ìá áóáá ìíðíáèùíí ðíçáèèáàðèñý, çà è³èùèá ðíè³á ÷-èñèí áííáøí³ò èííí³òáð³á ìíæá áèðíñòè á 10 ðáç³á. Á ÷-èñèí èííí³òáð³á á ïò³ñáò á 10 ðáç³á çá³èùèðèèñý ìá ìíæá - ó ðíñ³ ç ìáíà° 90 ìèí ïðáòðð-èèð! ìáá³òù ýèùí èíáèèè áá³ðíèè, èíáèèè ìè³ò³íáð ìááðæèòù ðíáí-á ì³ñòá ç èííí³òáðíí, 10-èðáòííáí ðíñòó ìá á³ááóáòòùñý. Çàè-àèíí, ç ñòè ìíæèèá³ñòù ÷ñòíòíí çá³èùèðèè ìáíýá ñíñèóá ÷ è³èùèñòù ðòíèò³è, ýè³ ìááàòòùñý ï³áíðè³ñòáò ó çá³ýçèò ç ìáðáòíáíí á³á áàòíàðèçáò³ ç áóòáàèòáðñùèíáí ìáè³èò áí áàòíàðèçáò³ èáðòááíý. Àèá òàì ò ýè³ñù ìáæ³, áèùá ýèíáí ò³íè ìá ïðíáðàìá çáááçíá-áíý ìá áèðíñòòòù. Ñíðáòòùíáò³ òáèèè çàèíí: àèý ïðíáðàì ìáííáí èèáñò ò³íá çàèèðá³òùñý ñíñò³èí ç. Ìðè ò³ ùí ìáíýá òóíèò³è, ýè³ ðíáèòù ïðíáðàì, ìáðáèèáááòñý, ò³íá á áíèáðáò ìá ì³í³òòùñý. Óá ñòíæá ìá ò³íòóáíðáíý àèý èííí³òáð³á. Óæá áááàòí ðíè³á ïðáòðð-èè èííí³òáð èíòòòó \$500, á ááðíèè - \$1000. Ìðè òùíò ì³í³òòùñý ñàì³ òáðáèòáðèñòèèè, ñíáíý, ùí òàèá "ïðáòðð-èè", á ùí - "ááðíèè" èííí³òáð. Ùí èíòòóááá \$1000 èííí³òáð ì³ýòù ðíè³á òííò ìáá ìááááòí ìáíðò òáèèèíá³ð, ñíáðáèèáíò ìáí³ýòù ÷ ò.á.

- Àè ïðíáà³òá ðíñ³èñùè³ ïðíáðàìè è çà ðóááæáì. Ìáñè³èùèè áíáðá ñíðèèíáòù çòí³ ÷íçáí³ ñíèòí³?

- Ðáíòòáò³ý ðíñ³èñùèèò ïðíáðàì³ñò³á ÷ ðíçðíáèðáà-³á ó ñá³ò³ áèñíèà. Á áàè³ ñí-èíáòòùñý òááðá³ ïðááèèá ì³æíáðíáííáí ðèíèò, èííèòðáíòíá áíðíòùáá, ïðááí ñèèùííáí. Óá áñá ïðèñòòòòáòáò ìá áóáü-ýèííò ñááíáíò³ ðèíèò - ùí ìá ìàèèíáòááííò, ùí ìá ñíòòááðíí.

Ò ïðèèèèèèè áóáü-ýèíáí ñíáðíá³òíèòòáá, ì³æíáðíáí ç èíííáðáò³ ç. Àèá ìáí³ ìá áóæá ñíáíááòòùñý, èíèè ìáñ ð³áíýòù ÷ ñèðíáèèíèè ïðèááèèáè. Áíáíðýòù, ùí çáò³áí³ èðà ç ìè àèèááàòù ÷ è³èùèá áðíðáè ó ðíçðíáèò, òííò ìè ìá ìáí³ òáíñ³á ìá òñí³ò. È ïðè òùíò ïðèáíýòù ó ïðèèèáá èááèíá³ áàòííá³è³, ýè³ á ðíñ³ ç ýè³ñòò ìèæ-á, ì³æ ìá Çáðíá³. Ìðèèèáá òèùíñòèèè. Àèá ýèùí áçýòè ïðèèèáá ñòð³èáòùèí ç çáðí ç, çðíçòí³èí, ìáíðèèèáá, ùí ðíçðíáèðáà- ì-16 ñòáá èóáè á³èùèá áááàòíð èðáèíð, ÷-èì áàòíð áñáñáòííí á³áííáí áàòííáòá Èáèáøíèèá. Àèá áàòííáò Èáèáøíèèíáá ñèèááááñý ìá ìçáðí³í³ á àðí³ýò 100 èðà ç ìá ááèèíá³ ó ááðáè òáñòè ááðæáá, ÷-íáí áàèíò³áò³ ì-16 ÷ ìá ñíèèíý. Ó áíèè³áóáññùèèò ò³èùíáò Èáèáøíèèíáèì çàè-àèíí çáðíè³ ñíáí³ òèñí³ò, àèá ðáíòòáò³ý áèðíáò áóæá áèñíèà. Óá ïðèèèáá, ìá ýèèè ìá òðááá ð³áíýòèñý, á ìá ñíñòááèýòè ñèðíáèíá è ìáí³áòááðèèáòè àèý ÷-óæèð áèðíá³á.

- Ó èííí³òáðííò ñá³ò³ ááááòí òòí ñíáíðòùñý èííèòðáíò³ ç ç áíèò ïðíáðàì³ñò³á ÷íá³ ç Èèòáð, ýè³ çàèð³èèèñý ìá ì³æíáðíáèò ðèíèáò ýè ðíçðíáèðáà-³ çáííáèáííáí ñíòòá. ÷ ÷-è òáíñè á ðíñ³ ç ñòíáðíèòòá³ ÷ ïðíáðàì³ñòáèè ç òèð èðà ç ìá?

- Ìíèè ñáíèèè ááèèèèè ñíñòá-àèùíèèáè òèðáæííáí ïðíáðàìíáí çáááçíá-áíý çàèèðáòòùñý ì³æíáðíáí³ áíáðèèáíñùè³ èíííáí³ ç. Ìíèèèáí, ìè çòñòð³íáíñý è ç èííèòðáíò³ò³ èèòáèñùèèò èíííáí³è. Àèá ñíèè òáðííèíá³-í³ áòáèííè çááàòòùñý áíáðèèáíñùèè èííèèáíòíí, ÷ ìáð³ çòñèèèý á òáðííèíá³-ííò çíáááí³ ñíðýííáí³ ìá òá, ùíá áèð³áíýòè ç ìèì.

Àèá ç ÷íá³ò³ ó áèðíáèèòòá³ ïðíáðàìí ç ïðíáòèò³ ç ìáááòèñý, ìáíááí,

ä³éñíí áóáá ààæéí. Ó íàñ ùà ° çàä³è ïí èðààòèáííñòè ð³ðáíú³
çà ð³áíáì ïðíððàì³ñò³á, òðááà íèì ñèðèñòàòèñý. Áñá-òàèè òèðàæíèè ìàñíáèè
ñíðò - òàèà ààèòçù, àà ÷-èñòíð ìàñíð ðíçðíáèðáà-³à íá çààæàè àíñýáàòùñý
íáèèðàùèè ðáçóèùòàð. Íáéá³èùð çíáíáíèò³ ð³ðáíý ðíçðíáèýèñý íáááèèèèèèè
èíèáèèèèèèèè, íàñé³èùèè ÿ ïàí³òàð. Àèá áñá-òàèè á ²íá³ ç ùíðíèó ïááðæóðòù òòáíðáíý
ïí 100 000 IT-òàò³áò³á, à á íàñ, ýèùí ùà á³áñòðí-èó á³á àðí³ ç ñèáñòòòù, ïðíáèáìà
íááíñòà-³ ñí³áðíá³òèèè³á ïæá çá³èùèèèèèèè.

- Àè ïðíáà³òà íá ò³èùèè àèàñí³ ïðíððàìè, àèá é ÷-óæ³ ðíçðíáèè...

- Ìè ° ááðð³áèíð àèñááððà: òàèèè-íí íàðà íáááèèèèà ò³ðíà - èíèííòèá,
ýèèè òýáíá çà ñíáíð á³èùòò ìàñò ò³ðí ìàñíáí ìáíðýíèò. Ìí á³èíáííó ñíðòò
ìè ïèðáíí ïèàòòíðíò, ýáðí ñèñòàìè é ìáéá³èùð çàáàèùí³ ð³ðáíý. Ààèóçáá³ ð³ðáíý,
àáòíìàðèçàò³ð è³ñíçááíá³á ááí òè³áíçááíá³á ááí òíðá³àèð ááòíçáí-áñòèíáìè ïèðòòù
íàð³ ïáðòíáðè, çò ìáááááòí á³èùòá. Á ìè áíííáááòí ò³ ð³ðáíý ïðíáááòè. Ñúíáíáí³
èíáíòèè "1Ñ ñóí³ñíèèè" ïááðæáèí á³èùòá 500 ïðíððàì, çðíáèáíèò ìá ïèàòòíðí³
1Ñ è ðíçðíáèáíèò á³èùò ì³æ 150 ïáðòíáðñùèèè è íáçàèáæíèèè ò³ðíáèè.

Òá æ ñòàáèèòùñý é áí ìóèùòèìáàèéíè ïðíððàì. Ó íàñ ° áá³ ç ïíèíáèíð
àèàñí³ èííáíáè, ýè³ ðíçðíáèýðòù áðè. Ñèìóèýòíð ïíèùíòò ìá è³òàèó
"Íóè-2 ðòòðííáèè" ïíáíñòð ðíçðíáèáíèè òñáðááèí³ ò³ðíè. "Áðòáá Ñá³òíáá á³éíá"
çàðàç ðíçðíáèýòùñý òñáðááèí³, "Èíýçù" ó ñá³è ÷-áñ áóá òàè ñàíí ðíçðíáèáíèè.

Àèá íáááááòí á³èùòá ïðíáèò³á ðíçðíáèýòùñý ïí òàè çááíí ç àèáááíè-í ç
ñòáí³. Ìè ïðáò³í ç òñ³á èðàùèèè ïðíððàì³ñòòñùèèè èíèáèèèèèèè èðà ç ìè é
áèèæíùíáí çáðòá³ææý - òá ïðýáèò 40 èííáíá ó ð³çíèò ì³ñòàò. Ìè àèá³èýòí ò³íáííóááíý,
íàð³ ìáíááæáðè ïíáíáýòù ïíòàííáèò - ùíñù ìá-ááòí è³áðáòí àèý ò³ò ç ïíáðè,
àèçáèí-íðíáèò, áðàò³è ðíçðíáèè. Ìè çáááçíá-ó³í áèìíèè òùíáí ïðíáèòò, éíáí
ïðíñóááíý ìá ðèííè, ïðíááæ, àèá ñáí³ ðíçðíáèðáà-³ ìá ñèèááàðòùñý á íàñ ó òòàò³.
Ááòíðè ááááòùíò ááñòñáèáð³á, ýè ïðááèèí, ìá ñèèááàðòùñý á òòàò³ áèáááíèòòà, àèá
ðíèù áèáááíèòòàá ààæèèèè. Ó íàñ [á 1Ñ] áóæá ááááòí ïðèòýáííòò ç ïðáò³, ° òá
ñá³á-èòù ïðí çð³è³ñòù ³íáóñòò³ ç.

- Ááðæááá ðíáèòù ðáááðáíñè ìá ááðáñó IT-³íáóñòò³ ç. Ìèíèíòíðíáýçè ðíçðíáèýò
èííáííò³ ç ç ðíçáèèòò, óè³òèò Íóò³ çáýáèá ïðí áàæèèèá³ñòù ïòðíðíáí ïðíððàìóááíý.
xèì, ìá áàð ïíáèýá, ááðæááò ïíáèí á áíííáòè ïðíððàì³ñòàì?

- Çàíòí-òáàòè òðááá ìá ò³èùèè àèñíðòò èííí³òáðíèò ïðíððàì, à áóáü-ýèèè ìáñèðíáèíèèè
àèñíðò - áóòáèèòòðíèè³ ïðíððàìè á Áñòí³ð, èííáòèè àèý òòðá³í ïí òí³èáèèíí ç
òáòíèèíá³ ç á Ìáðèèò ááí ïòð³èíè ó Çàò³áíó ³áðííó. Óñá, ùí çðíáèáíí ðóèáìè,
à ìá ³ç çáíè³ àèéíýòí, òðááá çàíòí-òáàòè. Õüíáí çíáñ³ ìá ðíáèòùñý, ° ïðíòèíðèðíáí³
ááð³ðè. Õí ìáñ ÁÓÍ èýèàòè, èíèè á èðà ç òàè³ ááð³ðè ìá àèñíðòò ñíðòà.
Òá ìá ìáòòà, ìá èðáñùè³ ïðááíè, ìá áóáá òàèíáí, ùí áñ³ èííí³òáðí³
ïðíððàìè ³ç èðà ç ìè àèááçáíí, à òòò ìá çàèèèèòùñý.

Áíèòíáíò³á ìá ìáðò³ ç 100 èíðíáíè ïðíððàì, àèñíðòòíááíèò á Áñòí³ð, ïòð³áíí
íòíðíèòè ñò³èùèè æ, ñè³èùèè ìá ìáðò³ ç 100 áèíèùòáá-³á ó ìáèàèçèð. Óá
èàòááíðè-íí ìáíðááèèùíí. Çááð³ááòùñý ïðáèèèèè ìáíááðíáíý ÍÁ. Ìàí áíááèíñý
áèíáñòè àèñíðòòíá àèðíáíèòòáí ìá Óèðà ç íó, ñòáíðèòè òàì ðíáí-³ ì³ñòý. Õàì
áðáòíý ðáñíóáè³èè, àèá èðèááíí, ìè ìíáèè á òòò ñòáíðèòè, àèý ìáñ òá òáæ
ðíçíèèáíý ³íááñòèò³è. Óá èàòááíðè-íí ìáíðááèèùíí. Ìðè áñ³ò ðíçííá³áýò, ùí
ìè ìá ïíáèí³ áóòè ñèðíáèííð ááðæááíð, çàèíííááñòáí çðíáèáíá ð³áíí ì³á
éíáí. Á ïòò³ ³ááò ïí àèñòááò³ Comdex, à òàì ïíáíí ðíñ³èñùèèò ò³ðí ì³á àìáðèèáííüèèè
ááí ì³áòùèèèè ìáçááìè. Èííáíý èááèí ç áá ïíáíñòð, ° òá áæá ìá ðíñ³èñùèèè
èííáíý, à àìáðèèáííüèè ç ðíñ³èñùèèííáíèè ìáíááæáíáòí, à ïòò³ ç ðíñ³èñùèèííáíèèè
òàçýíèè.

Çàè-àéíí, á³èùðó ÷-áñòù ³ ñèááò ìíæá ìðèíáñòè áèñííðò áíòíáíáí ñíðòà, àèá ýèùí
° ýèáñù èííáððàò³ý é Ì³áíðè°íñòáá áíòíá³ ì àóòñíðñèíáò ìðàòðáàòè, òí òðááà
çáíòí-òáàòè. Çáíáíèé ³ç ìðáçèááíòí - òá èðáùá, Ì³æ èíèè èíèáèèèèè ìðíððàí³ñò³á
ííáí³ñòð ç àóòù.

- Á ýè ðíçáèáà°òùñý áíðíòüáá ç Ì³ðàòñòáíí?

- Õá áóæá áàæèà ñíðááá á ìàòíç ³ððáðð³-íí áèáóáóááí³é èðàçí³. Áèá ááððæááà
çðíáéèí áóæá ááááòí. Ì³ñèý òíáí ýè ìá ñáííò ááððó Ìóò³í è³èùéà ðáç³á ñèáçáá
íðí òá, ùí áíòðèíáííý ááòíðñùèèò ìðáá áóæá áàæèèáí, á³áíðáííý ìðááííòíííèò
ìðááí³á áí Ì³ðàòñòáá ð³çèí ìí³íýèíñý. Á 2004 ð. ó ðáíèáò Ìí Ìíí [áíòè³ðáòñùèíáí
íáèíáðð³éííáí ìáðòíáðñòáá ìñòà-àèùíèè³á ìðíððàííèò ìðíáóèò³á] áóéí ìðóðáíí
161 èðèí³íáèùíó ñíðááò, ìí 142 íááèíóááèùí³ áèðíèè áèíáñèè ñóáè - òá áóæá
áèñíè³ ìíèáçíèèè. Ðáí³ðá Ì³-íáí ìíá³áííá íá áóéí, ìáíð 10% ñíðáá áíòíáèèí
áí ñóáó.

ª íááíè³èè á çàèííáááñòá³, áèá ìíñòóííáí ñèòóàò³ý ìíè³íðó°òùñý. Ìàðè
ðíè³á òíòí áóéí íáá³òù áèáíí ìáòíáòè, ùí ìáí³ áóáá áçáííèòè èáð³áíèòòáí Ìèðáéòý
³ áíáíðèòè: “Ùíñù áè áááíí ðáéá íá ìðíáíáèèè, ááááèòá ðáçíí áíðíòèññý, ùíá
Ì³ðàòñùèèè ñíðò ìá ìðíááááññý”. Õñí³ðè ìá èáðèíèíí³, áèá áííè ìí³òí³.

- Õíð³é Microsoft ìðèáááèà áàòñùéò Damgaard Navision, ùí áèííèèèèè
á³èíáèè ñíðò. Áàì ìááòíáýòù ìíá³áí³ ìðííçèò³ç?

- Õáè, Ðíí³ý áááæá°òùñý áóæá áèíáí³-íèì ìáðñíáèòèáíèì ðèíèíí ó ìèáí³ çíòíðíàò³éíèò
òáòííèíá³é, à 1Ñ - íáí³ò ç ñàíèò ìáðñíáèòèáíèò ðíñ³éññùèèò èíííáí³é. ª ìðííçèò³ç
íðí Ì³ááñòèò³ç áæ áí ìíáíç ìíèòíèè, áííè áèý ìáñ óòð³í. Áèá òðááá á³ááááòè
ñíá³ çá³ò ò ò³í, ùí ðíçáèýáàð-÷ è áóáù-ýè³ ááð³áíòè, ìðè áóáù-ýèííò ðáçòèùòàò³ ìè áóááí
Ì³èèòáàòèññý ìðí ìáðòóíí³ñòù, ìðí áèááííèòè-÷ ý èíðèñòóáá-÷á ìàðèò òáòííèíá³é
³ ìàòíç ìáðòíáðñùèíç ìáððáæ³. Ìè áèáóáóááèè áççíáñ áèý òèññý- ìáðòíáðñùèèò ìðááí³çàò³é,
ó ýèèò ìðáòððòù ááññýòèè òèññý- ìíèíá³é. ² ìè ìáñáíí ìáðáá ìèèè á³áííá³áèùí³ñòù.
Õðááá ùá áðáòíáòáàòè, ùí áççíáñ çíòíðíàò³éíèò òáòííèíá³é áóæá ìíçáííáíèèè,
áèá ìá áóæá èáí³òáèíí³ñòèèè. Ìè áááæá°íí, ùí ìíèè ìáì áèñòà-÷áò ò³íáí³á áèý áíáðá³éííáí
ðíçáèèèò.

- Ìèèè ç áàðèò ìðíáèò³á áóá ñáíèì óñí³ðèíè?

- È ìí ìðèáóòèò, ³ ìí òèðáæáð - òá, çàè-àéíí, “1Ñ:Ì³áíðè°íñòáí” - è³èùè³ñòù
èíðèñòóáá-÷á 700 000, ùí ìíèè ìáðááèùò° ðíñ³éññùè³ òèðáæ³ èíæííç ç ìàðèò
³áíð. Áóæá óñí³ðèíè ³ áèñíèííèðéáèèèèè “Ìóè-2”. Á³í áííí³á Ì³ááèùèòè ìðáñòèæ èíííáí³ç.
Á ìáèáñò³ ñèòóèýòíðíá è³òáè³á á ññòáí³ ðíèè áíí³íóááèà ç ³ñòíòíèì
á³áðèáíí Microsoft È òá, ùí ìè çóí³èè çðíáèòè ìðíáóèò, ùí áñòáá ó ìááàçèíáò
ìá ìíèèòð ìíðó-÷ á ááááòùíò áèíááèò áèèóíá ìá 1-³ Ì³ñòá ìá áíáðèèáíñùèííò ðèíèò,
áóá áèççíáíèè ñí³áòíááðèñòáíí èíðèñòóáá-÷á ááèáñèííèòèýòíðíá, - áèý ìáñ á³èùðá ÷-áñòù
³ áèççíáííý ýèííò³ ðíáíòè ìáòíáí òáíð-íáí èíèáèèèèè. Èð³í òèòð ìðíááæ³á
ááæèèèèè ìíèáçíèèí ìíæá áóòè òá, ùí òùíáí ðíèò áíáððá ñá³òíáèè ÷-áíí³íáò
ìí ááèáñèííèòèýòíðáí ìðííáèá ìá ìá ³áðáò Microsoft, à ìá “Ìóè-2 ðòòðííáèè”. Á³í
ìðííáèá ó Èèòáð Ì³á áá³áíð Ì³æáðíáííç òáááðáò³ç èííí³òáðííáí ñíðòò, áèá
ó ìíííò òáèíæ áðáèè ò-÷áñòù ìðááñòááíèèè Ì³æáðíáííç òáááðáò³ç áá³áò³éííáí
ñíðòò - á³èùðá çð³éíç é áíñá³á-áííç ìðááí³çàò³ç. Ìàðá çá³ðíý çàéíýèà òáí 1-³ Ì³ñòá,
ó çááçýò³é áíðíòüá³ ìáðáí³áðè Ì³áòùèò çá³ðí, à 3-³ çàéíýèà, ìí-ìííò, ááò³ý.

- Ìè áè ìðèéíá°òá ð³ðáííý ìðí çíááñòóááííý á òó ááí çíðó áðò? Ðíçðíáèðá-÷³
áíáíðýòù, ùí èííí³òáðí³ ááðè ñòíæ³ ìá èèííáèççíáñ: ó ìèò òáè ñáíí ìíæáí áèèáñòè
á³èùð³ áðíð³ é çàèèèèèèèññý Ì³ ç ÷-èì.

- Èéííáèçíáñ ìíàñòòááíáé, àèá àíàèíá³ÿ °. Èííí'pòáðí³ áððè - òá òáæ ìðíáèòíèé áççíáñ. Àáðíèé ìðíáèò ìíæá ìðèíáñòè ìðèáóòíè 300%, àèá á ñáðááíúíò ðáíòáááèúí³ñòù ìèæ÷á. Ñáðááíÿ ðáíòáááèúí³ñòù áððíáíáí ìðíáèòò - 50%, òíáðí ìá \$100 àèèáááíèò ìáððæèí \$50.

- Á ÿè³ áóèè ìàèñèíàèúí³ áíááñòèò³ç ã ðíçðíáéó áððè? Íò á "Íóè-2" ñè³èüèèè áóèè àèèáááíí?

- Ñúíáíáí³ ñòáíðáíÿ áððè èèáñó ÁÁÁ ìáðíáèòùñÿ ÿè ì³í³òí à \$1 ìèí.

- Ñèèááá°òùñÿ áððæáííÿ, ùí àè áàèáóæ³ áí çíáí³ðí³ò àòðèáóò³á ìðíòá³òáð÷íáí áççíáñíáíá. Ó Øòáòáò, ìáíðèèèèáá, èðáè ç Ñèè³èííáíç ãíèèèèè ðáí³ðá ìáÿáàèèñÿ ìááááèí, à á ÷áñè èðèçè áííè áóèè çíóðáí³ òíáèòè á èíñòðíáò³ ááíííñòðóáàòè áèááíííèò÷ÿ. Á èíèè àè ì÷-íáòá ìíñòèè èíñòðí ááí ìáèíáòá èáððèíèííó ñáèððáòáðèó?

- Ñáíá ñáèððáòáðèè á ìáíá çááæáè ñèííàòè÷-í³, ááÿè³ ìáá³òù çàè³í÷-èèè ðèíèò ìíááèáé. ß ñáí ç èè³òíáèè ìá ìííáèèáí ìðáòðð. Çáðáç ° ì³áðíçá³è, ùí ìðáòð° ç á³èñíí ááèèèèèèè èè³òíáèè. Áííè áñá ç çááíáíèáííÿ òíáÿòù ó èíñòðíáò³ èðáááòèè. Àèá àè ìðááèèúíí á³ççíá÷-èèè, ùí áñá òá èðáè ðíáèÿòù á èðèçá. Íí ááíèí ìèíèííðíñáÿçè, òíð³è ðèííè³ ãíòíðíáò³éíèò òáðííèíá³é áèò³ñ ó ðíí³ç ã³èüðá ÷-èí ìá 20%, ìí ááíèí IDC - ìá 26%. Óá ðáèèðá³ á³á³ç, Èèòáð é ìááááòí èðáúá, ì³æ ó ñáðááíúíò ìí³ ááðíí³. Ìè ìíèè ìíæáíí ñíá³ áíçáíèèèèè³ á á áæèííáò òíáèòè. Ó ìáñ ó èðáçí³ é òàè ç çíáòù, ùí áñ³ áíáðá. Àèá áóáá èðèçá, ìáíðòæèííÿ, ìááÿáíáí èíñòðíè.

ÌðÍ ÈíííÁí²

ÇÁÓ "1Ñ" áóèí çáñííááíí á 1991 ð. Çá ááíèèè áèñíáðò³á, á 2003 ð. ìðíáàæò èíííáí³ç ñèèáèè \$65 ìèí, ó ìáððíò ì³áð³÷÷³ 2004 ð. - \$40 ìèí.

Áñ³ áèò³íáðè ° ñí³áðíá³òíèèáè 1C, æíááí ç ìèò ìá áíèíá³° èííòðíèúèí ìáèáòíí.

Èíííáí³ÿ áèíòñèá° á³èíá³ èííí'pòáðí³ ìðíáðáè, èííí'pòáðí³ áððè é ìáá÷-àèúí³ ìðíáðáè àèÿ áíáðí³ò èíðèñòáá÷³á. 1Ñ òáèíæ ìðèðð° Ìí³èò ðíçðíáèðáá÷³á. Èíðèñòáá÷-áèè ìðíáðáè àèÿ èáðóááííÿ é ìáè³èò ñèñòáèè "1Ñ:ì³áíðè³íñòáí" ° á³èüðá 700 000 ìðááíçáò³è, áèèð÷-àð÷-è òàè³ ááèèè³ ñòðòèòóðè, ÿè "Ííðèèüñèèèè ì³èáèü"³ Çáðíí³ ñèèè ðíí³ç. Ìá çáò³áíèò ðèíèèò èíííáí³ÿ áèáááèèá òàè³ ò³òè, ÿè "Íóè-2 Øòóðííáèè" áèáñííç ðíçðíáèè, "Í³ðáòè Èáðèáíüèíáí ìðÿ" á³á "Áèáèèè"³ ñáð³áè "Ááèüííáíèüèèè" á³á NSK Labs.

Á³ÍÁðÁÓ²ß

Áíðèñ Íóðáèèáá ìáðíáèèñÿ 18 èèíÿ 1958 ð. ó ìíñèá³.

Á 1980 ð. ç á³áí³í³ñòð çàè³í÷-èá ìíñèíáñüèèè áèííí³èí-ñòáòèñòè÷-íèè³ ãíòèòóó (ÍÁÑÈ) çá òáòíí "Ááòííáòèçíááí³ ñèñòáèè èáðóááííÿ". Ç 1980 ð. ìðáòðááá ó ÍÁÑÈ³ æáíáðíí, ìíèíáòèí ìáòèíáèí ñí³áðíá³òíèèí. Ç 1987 ð. ìðáòðááá ó Áíèèèò÷-áò ÕÑÓ ÑðÑð (çáðáç - Ìèèñòáòèííðíí Ááðæèííòáòò ðÓ) ñòáððèí ìáòèíáèí ñí³áðíá³òíèèí, çáá³áóáá÷-áí ñáèòíðíí, çáá³áóáá÷-áí á³áá³èí, áíèíáíèí³ æèáíáðíí. Á 1991 ð. çáñíóááá ò³òíò 1Ñ, àèðáèòíðíí³ ñí³ááèáñíèèè ÿèíç ° é çáðáç.